



## **VERSLAG Algemeen Bestuur d.d. 5 oktober 2023 (openbaar gedeelte)**

**Deelnemers:** mevrouw H.B. Boudewijnse (Gooise Meren), mevrouw M. Havinga (Eemnes), de heer B. Heller (Hilversum), mevrouw F. de Jonge (Almere), mevrouw J. Lanphen (Blaricum), Mevrouw K. van Werven (Huizen), de heer I. Korte (Tomingroep), de heer M. Abarkan (secretaris bestuur), mevrouw C. Hoogenkamp (secretaris Tomingroep)

**Toehoorders:** Beleidsadviseurs: mevrouw K. Sitaram (Almere), mevrouw D. Aartsen (HBEL), mevrouw L. Stomphorst (Wijdmeren), de heer F. de Groot (Gooise Meren), de heer W. van den Berg (Hilversum)  
Van Tomingroep: mevrouw F. Moesker (directeur P&O), de heer E. van der Hoek (directeur Financiën)  
Van de Ondernemingsraad van Tomingroep: mevrouw J. Mintjes en de heer J. Nibte

**Afwezig:** De heren F. de Groot (Laren), R. de Haan (Wijdmeren) en O. Kos (adviseur)

---

### **1. Opening, vaststelling agenda**

De heer Abarkan opent de vergadering en heet de aanwezigen welkom. De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

### **2. Vaststelling verslag AB 29 juni 2023**

**Tekst:**

Het verslag wordt ongewijzigd goedgekeurd en vastgesteld.

**Naar aanleiding van:**

Er zijn geen opmerkingen naar aanleiding van het verslag.

### **3. Agenda en concept-besluitenlijst Dagelijks Bestuur 2023 (ter info)**

Deze stukken worden ter kennisgeving aangenomen.

### **4. Ingekomen stukken**

Het krantenbericht wordt voor kennisgeving aangenomen.

### **5. Mededelingen**

De heer Korte meldt:

- Afgelopen zaterdag is het 95 jarig bestaan van Tomingroep gevierd met mooi personeelsfeest. Leuk dat er mensen van het AB en de RVC bij aanwezig waren.

- Er zijn de afgelopen tijd een aantal naar buiten gerichte activiteiten georganiseerd: De Ondernemersvereniging Gooise Meren is bij de Kringloper Naarden geweest; minister Nicky Adriaansens is bij BOS Elektro geweest en heeft daar ook met gedetacheerde medewerkers en staf van Tominggroep gesproken en het Almeerse Mayors League Dinner heeft plaatsgevonden op onze locatie aan de Omroepweg in Almere. Dat heeft een aantal interessante contacten opgeleverd. Volgens mevrouw De Jonge, die bij het Mayors League Dinner aanwezig was, was dit voor veel ondernemers een eerste kennismaking met (de mogelijkheden van) Tominggroep. Mevrouw De Jonge zou in dit verband graag eens uitwisselen hoe de gemeenten omgaan met SROI-verplichtingen. Haar beeld is dat dat enorme mogelijkheden biedt, dat heeft bijvoorbeeld het Floriade Werkbedrijf laten zien, maar dat de gemeente er in het algemeen te weinig werk van maakt en er niet op toeziet. De heer Korte stelt voor om dit op de heidag van 20 oktober te bespreken.
- Het pand aan de Hefbrugweg is verkocht met een boekwinst van € 4 ton.
- De Mid Term Review is gaande: er worden nu interviews georganiseerd en een en ander verloopt volgens planning
- Het voorstel is om van de heidag op 20 oktober een halve dag te maken (09.00 – 13.00 uur inclusief lunch) en daar twee onderwerpen te bespreken:
  - De heer Brons van de gemeente Almere laten vertellen hoe ze daar de versnelde instroom van P-wetters bij Tominggroep voor elkaar krijgen;
  - Een directeur van een collega-SW bedrijf laten vertellen over de aanpak van statushouders en inburgering en bespreken hoe wij dat hier vorm kunnen geven.

Het Algemeen Bestuur stemt in met dit voorstel. Daarnaast is ook SROI genoemd als onderwerp. De heer Heller zegt dat hij heeft begrepen dat alle aanmeldingen van statushouders zijn teruggemeld omdat ze te weinig Nederlands spreken. Mevrouw Moesker antwoordt dat dat klopt: om op de werkvloer te kunnen meedraaien moet je, vanwege de veiligheid, een bepaald taalniveau hebben. Daar zijn bij aanvang ook afspraken over gemaakt, maar we merken dat het niet werkt. Dus nu in gesprek over de vraag hoe we het aanbod wel passend kunnen maken. Voor het werken met een tolk zijn we wat grotere groepen met dezelfde taalachtergrond nodig.

## 6. Koersrapportage Q2 2023

De heer Korte licht toe dat het ernaar uitziet dat we geconsolideerd (Schap + BV) op een half miljoen euro tekort uitkomen, met een bandbreedte van plus of min van rond de € 7 ton. Dat is dus veel beter dan begroot. Het eigen vermogen blijft dit jaar stabiel en het staatje met het verloop geeft dus een heel ander beeld dan toen we ons zorgen begonnen te maken over het eigen vermogen. We hebben begroot met heel veel potentiële tegenvallers en die zijn vrijwel allemaal de goede kant op gevallen. Mevrouw Boudewijnse zegt dat dit destijds ook goed is aangegeven: het was duidelijk dat er veel grote onzekerheden in de begroting zaten. Je kunt nu eenmaal niet begroten op wat je niet weet. Mevrouw Van Werven denkt dat een deel van de onzekerheden in de risicoparagraaf opgenomen had kunnen worden, want nu zijn we wel van een erg worst-case scenario uitgegaan. De heer Heller meent dat het bestuur er bewust voor gekozen heeft om van het worst-case te gaan. Hij vindt het vooral interessant om op basis van de Mid Term Review en de risicoanalyse te kijken wat dit meerjarig betekent en een keuze te maken voor een risicoprofiel.

Mevrouw Van Werven vraagt hoe het komt dat er zo vaak kandidaten worden terugverwezen naar de gemeente. Mevrouw Moesker zegt dat hier verschillende redenen voor zijn: soms komt iemand gewoon niet opdagen, soms blijkt het traject toch te zwaar te zijn, soms is taal een probleem enzovoort. Ze benadrukt dat terugverwijzing nooit zomaar gebeurt, maar altijd in goed overleg met de klantmanager. Ze vertelt dat er met de gemeente Almere, die grote aantallen P-wetters aanlevert, inmiddels stappen zijn gezet om het aantal terugmeldingen te verminderen. Mevrouw Lanphen suggereert klantmanagers bij Tominggroep uit te nodigen, zodat ze zien wat de mensen kunnen verwachten. Mevrouw Moesker zegt dat we inderdaad proberen om dat te

organiseren. Het zou ook een mogelijkheid zijn om alle klantmanagers een keer bij elkaar te halen, zodat ze ook met elkaar ervaringen kunnen delen.

## **7. Wijziging gemeenschappelijke regeling**

De voorzitter brengt in herinnering dat dit onderwerp in de vorige vergadering al is behandeld en dat er toen – ook achteraf – nog wat vragen bij waren. Die zijn uitgebreid besproken in de ambtelijke voorbereidingsgroep in bijzijn van de jurist van Berenschot, de heer Sloover, met de voorliggende tekst als resultaat.

Mevrouw De Jonge meldt dat er in de gemeente Almere desondanks nog bedenkingen zijn en vraagt haar beleidsadviseur, mevrouw Sitaram, deze ter vergadering toe te lichten. Mevrouw Sitaram zegt dat de wetswijziging tot doel heeft de raden meer in positie te brengen en bepleit dat in artikel 13 wordt opgenomen dat besluiten met een aanzienlijk financieel belang en politiek gevoelige besluiten voor een zienswijze aan de raden worden voorgelegd.

Hierna ontstaat een uitvoerige discussie in het Algemeen Bestuur; een aantal leden voelt voor de suggestie van Almere, maar anderen vinden dat erg vaag is wat een aanzienlijk financieel belang of wat politiek gevoelig is en vinden dit geen verbetering. Overigens staan deze begrippen al genoemd in de toelichting die integraal onderdeel uitmaakt van de regeling, maar volgens mevrouw Sitaram is die toelichting niet juridisch.

Ten slotte besluit het algemeen bestuur de tekst zoals nu voorligt ongewijzigd aan de raden voor te leggen, want met het oog op de deadline van 1 juli 2024 is er geen tijd meer om dit langer uit te stellen. De bestuurders kunnen hun standpunt aan hun raden kenbaar maken en de raden kunnen dan hun zienswijze op de tekst indienen. In de tweede ronde kan de tekst dan desgewenst alsnog worden aangepast door het algemeen bestuur.

Mevrouw Boudewijnse merkt op dat de ambtelijke voorbereiding van dit onderwerp geen schoonheidsprijs verdient. Zij zou graag zien dat dit voortaan beter gaat.

## **8. Jaarcontract Schap – BV 2024**

Het jaarcontract wordt ongewijzigd goedgekeurd en vastgesteld.

## **9. Rondvraag**

Er zijn geen punten voor de rondvraag.

## **10. Sluiting**

De heer Abarkan dankt de aanwezigen voor hun inbreng en sluit de vergadering.

Aldus vastgesteld op 21 december 2023,

Mevrouw H.B. Boudewijnse (voorzitter)

(secretaris)